

Projet
ASSOCIATIF
2025 - 2029

linkiaa

Ensemble, créateurs d'avenirs



Sommaire

P4 

LE MOT DU PRÉSIDENT

FOCUS SUR LE PRÉCÉDENT
PROJET ASSOCIATIF

UNE ASSOCIATION RECONNUE
PAR SES PARTENAIRES

P7 

NOS VALEURS ET
PRINCIPES D'ACTION

P12 

NOS CHAMPS D'ACTION
ET NOS BÉNÉFICIAIRES

NOS MISSIONS ET NOS ACTIVITÉS

P6 

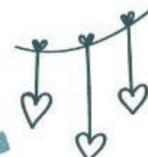
NOS RAISON D'ÊTRE
ET VISION POUR
L'AVENIR

P10 

NOTRE
HISTOIRE

P14 

NOS FORCES
NOS LEVIERS

P16 

3 ORIENTATIONS
MAJEURES POUR
LES 5 PROCHAINES
ANNÉES

P22 

RÉPARTITION DES
PLACES ET MESURES

P26 

NOTRE FONDS
DE DOTATION

P19 

ORGANISATION ET
COUVERTURE TERRI-
TORIALE

P24 

CHIFFRES CLÉS

P28 

UN PROJET FRUIT DE
LA PARTICIPATION DES
PARTIES PRENANTES

MODALITÉS DE SUIVI ET
ÉVALUATION





Le mot DU PRÉSIDENT

La force et la pérennité d'une aventure collective comme celle de Linkiaa résident dans sa capacité d'adaptation aux évolutions de son environnement et dans son sens affirmé de l'innovation, sans jamais perdre de vue ses ambitions. Forte de son histoire, Linkiaa réaffirme ici ses valeurs éthiques, tant individuelles que collectives, indissociables de l'exercice de ses missions. Cet engagement constitue la continuité naturelle de la philosophie qui animait notre précédent projet associatif.

Appuyée sur l'organisation qu'elle a bâtie et les compétences largement reconnues de ses équipes, Linkiaa dispose aujourd'hui de la légitimité nécessaire pour écrire un nouveau chapitre de sa trajectoire associative. Fondée sur des valeurs

et des principes d'action partagés, enrichis par la participation de l'ensemble des acteurs qui la composent, Linkiaa souhaite répondre aux défis actuels et futurs de la Protection de l'Enfance.

Ce nouveau projet est entendu comme un cadre vivant et souple, capable d'être interrogé et ajusté tout au long de sa mise en œuvre afin d'en garantir la pertinence.

C'est à travers cette volonté commune que s'écrit ce nouveau projet, porteur de nos engagements et de nos aspirations partagées, pour accompagner et renforcer notre action au service de la Protection de l'Enfance durant les cinq prochaines années.

Michel Cherville

Focus sur LE PRÉCÉDENT PROJET ASSOCIATIF

La période couverte par le précédent projet associatif a été fortement marquée par la crise sanitaire liée à la Covid-19. Cet épisode a renforcé une conviction essentielle : Linkiaa est un acteur solide, capable de faire face à des contraintes externes majeures. L'association a su faire preuve d'agilité, mobilisant et mettant en synergie ses ressources pour répondre au mieux aux besoins du territoire.

Fidèle à ses valeurs, Linkiaa a transformé ces défis en opportunités, en développant de nouvelles activités et en lançant des dispositifs expérimentaux, soutenus par la confiance du Département. Forte de la maturité acquise au fil du temps, l'association a démontré que la meilleure manière de surmonter les incertitudes est d'agir, en adaptant en permanence ses prestations et ses services pour répondre aux enjeux de la protection de l'enfance.

Une association RECONNUE PAR SES PARTENAIRES

Linkiaa se distingue par son engagement constant à répondre aux évolutions des besoins des populations vulnérables, notamment des enfants nécessitant une protection renforcée. Reconnue pour son sens des responsabilités dans son champ de compétences, l'association affirme un positionnement volontariste, agile et réactif.

Cette dynamique se traduit par la mise en œuvre de dispositifs innovants, conçus pour répondre aux enjeux émergents : lieux d'accueil et d'accompagnement éphémères durant la crise sanitaire, hébergements temporaires pour les mineurs non accompagnés (MNA) ou les jeunes adolescents relevant de l'accueil d'urgence départemental, réponses aux appels à projets sur des situations complexes, ou encore structures de répit.

Nos raisons d'être ET VISION POUR L'AVENIR

Permettre à chaque enfant confié et accompagné dans le respect de ses droits, de vivre heureux et de devenir un adulte libre, éclairé et responsable de ses choix. Pour l'avenir, créer collectivement les conditions d'un lendemain prometteur pour tous les enfants, les jeunes et leurs familles dans le respect de leurs singularités, par l'accompagnement, l'écoute, l'apaisement et la protection.



Nos valeurs ET PRINCIPES D'ACTION

Humanisme

L'association oeuvre pour que chaque individu puisse s'émanciper et se réaliser, contribuant ainsi à la construction d'une société plus juste et solidaire.

Principes d'action

L'humanisme guide notre action à travers l'écoute, la tolérance et la bienveillance, pour restaurer la confiance et offrir à chaque enfant un environnement sécurisant. Nous promovons l'éducation, l'accès à la culture et les droits de l'enfant afin qu'il trouve pleinement sa place dans la société. Le soutien aux professionnels et une approche transdisciplinaire permettent de répondre de manière adaptée aux besoins de chaque enfant.

Respect

L'association place le respect au cœur de ses actions, en accordant à chacun la considération qui lui est due. Cette valeur essentielle repose sur la dignité, la reconnaissance des qualités et des différences de chaque personne.

Principes d'action

Le respect se traduit par l'accueil attentif de chaque situation, en valorisant la parole des enfants et des familles. Nous garantissons la laïcité, la liberté d'expression et la dignité de chacun, dans un esprit de réciprocité constante. L'écoute des projets d'avenir, la pédagogie et le soutien aux initiatives sont essentiels pour reconnaître et accompagner chaque enfant et chaque famille dans leur singularité.

Engagement

L'association affirme sa volonté d'agir et de mobiliser l'ensemble de ses ressources et celles de son environnement, au service des enfants et de leurs familles.

Principes d'action

L'engagement se manifeste par un accompagnement équitable et sans discrimination des enfants et des familles en situation de vulnérabilité. Nous adaptons nos actions aux besoins identifiés, développons des coopérations pour répondre aux situations complexes et assumons un rôle militant en faveur de politiques publiques plus inclusives. L'agilité, la créativité et l'implication des professionnels sont essentielles pour prévenir les ruptures et renforcer la participation active des enfants, des jeunes et de leurs familles.



L'ASSOCIATION PLACE LA BIEN-
TRAISANCE AU CŒUR DE SON ACTION EN
FAVEUR DES ENFANTS ET DES FAMILLES,
EN VEILLANT À GARANTIR UN ACCOMPA-
GEMENT RESPECTUEUX, SÉCURISANT
ET ATTENTIF AUX DROITS DE CHACUN.
ELLE SOUTIENT LE QUESTIONNEMENT
ÉTHIQUE DES PROFESSIONNELS, EN
CRÉANT DES ESPACES DE RÉFLEXION
PARTAGÉS, EN RENFORÇANT LA VIGI-
LANCE FACE AUX SITUATIONS DE MAL-
TRAITANCE, ET EN FAVORISANT DES
PRATIQUES FONDÉES SUR L'ÉCOUTE, LE
RESPECT ET LA RESPONSABILITÉ.



2018

Création de Linkiaa : Fusion entre La Sauvegarde de l'Enfance 44 à Nantes, et d'Enfance & Famille à Saint-Nazaire

Création de DesAct44

Regroupement des missions de soutien à la parentalité au sein de Cap familles

2019

Création du fonds de dotation : Ensemble, créateurs d'avenirs pour amplifier l'impact social de Linkiaa.

Création du SAFIA (Service d'Accueil Familial Inter'Actif)

Membre fondateur de la SCIC ETTIC (coopérative d'emploi)

2020

Une initiative inédite durant la période COVID : hébergement éphémère au cœur de la ville de Nantes

Organisation de l'association en 4 pôles Multiactivités

2021

Hébergement éphémère à Préfailles

Création du service administration ad hoc

2022

Ouverture du DAIA (Dispositif d'Accueil Inconditionnel et Agile) à St André-des-Eaux

Création de Link'appart

Ouverture de Respir'Action : 3 structures de répit (en GCSMS) avec l'établissement public Felix Guilloux Au fil de l'Aux

2023

Ouverture de la MECS Beauséjour à Nantes

Déploiement de la MEP (Mesure Éducative Personnalisée) dont antenne de Châteaubriant

Hébergement éphémère au Pouliguen

2024

Ouverture de la micro-MECS de la Paquelais (à Vigneux-de-Bretagne)

Hébergement éphémère au Pouliguen (2ème édition)

Création de nouvelles antennes de médiation familiale (Guérande, Pontchâteau, Nozay, Châteaubriant, Basse-Goulaine, Paimboeuf)

Ouverture de nouveaux espaces de rencontres (Basse-Goulaine et unité mobile)

Convention de partenariat avec l'ADAES44 (atelier de remobilisation et accueil de jour)

Aménagement et inauguration des nouveaux locaux du site Estuaire (Paimboeuf)

Nos champs d'action ET NOS BÉNÉFICIAIRES

Linkiaa déploie des missions d'intérêt général dans le domaine de la protection de l'enfance et de l'adolescence en danger. Son action s'étend de la prévention à la protection dans le souci de sécuriser les parcours de chaque enfant, adolescent ou jeune majeur.

L'association place l'enfant, le jeune et sa famille au cœur de son engagement, avec pour ambition de les guider vers l'autonomie. Chaque personne y est accueillie et accompagnée avec respect, bienveillance avec une attention particulière à la singularité de chacun.

Linkiaa agit à chaque étape du parcours éducatif et personnel, contribuant à bâtir une société du vivre ensemble fondée sur la bienveillance et l'inclusion de toutes et tous.

Nos missions ET NOS ACTIVITÉS

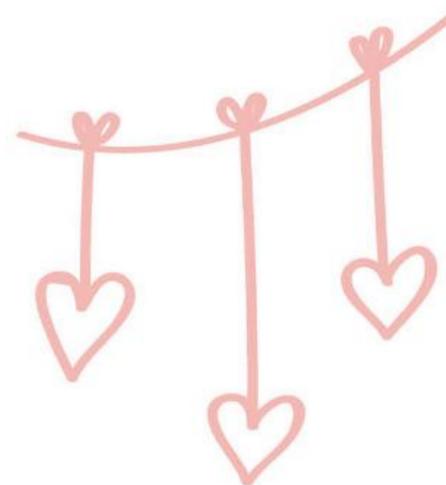
Linkiaa déploie ses missions dans le respect des lois et normes encadrant la protection de l'enfance, conformément aux autorisations administratives délivrées par le Département de Loire-Atlantique.

L'association soutient des personnes confrontées à des vulnérabilités multiples – qu'elles soient physiques, intellectuelles, psychologiques, morales ou sociales. Dans ce cadre, Linkiaa poursuit une mission d'intérêt général (loi 2002-2 du 2 janvier 2002) et répond à une utilité sociale reconnue (loi 2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire).



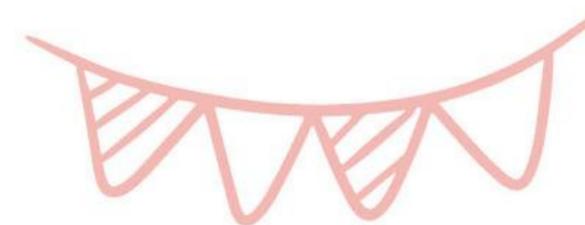
Prévenir

Au cœur de sa démarche, Linkiaa agit pour prévenir les risques qui menacent l'enfance et la jeunesse. À travers des actions de soutien à la parentalité, elle affirme que chaque enfant a droit à une éducation affective, scolaire et culturelle lui permettant de se réaliser pleinement.



Protéger

L'association veille à offrir à chaque enfant un environnement sûr, propice au développement de ses potentialités et à son accès à l'autonomie.



Apaiser

Parce qu'un environnement serein est essentiel, Linkiaa accorde une attention particulière à la qualité de l'accueil. Elle crée les conditions nécessaires pour rétablir la confiance entre l'enfant et l'adulte, et favoriser des relations apaisées avec ses pairs.

Pour remplir ces missions, Linkiaa coordonne ses actions et adapte ses interventions aux besoins identifiés à chaque étape du parcours de vie des enfants et des familles.

Fidèle à ses ambitions, Linkiaa s'engage à porter la voix de la protection de l'enfance en exerçant un plaidoyer en faveur de tous les enfants.





Nos FORCES

Une trajectoire associative solidement ancrée dans l'histoire départementale, avec une vision résolument tournée vers l'avenir.

Un volontarisme et une agilité reconnus par les autorités de contrôle et de tarification.

Une position singulière et stratégique au sein de l'écosystème associatif départemental.

Une confiance durable de nos partenaires.

Nos LEVIERS

Une offre de services diversifiée, adaptée aux parcours des enfants et des familles.

Une expertise reconnue à l'échelle du territoire.

Des équipes engagées, proactives et porteuses d'initiatives.

Un réseau solide de coopérations renforçant nos missions de protection de l'enfance.



3 orientations majeures POUR LES 5 PROCHAINES ANNÉES

1 AFFIRMER L'IDENTITÉ ASSOCIATIVE PAR LE RENFORCEMENT DE SA GOU- VERNANCE

Dans un monde en perpétuelle mutation, réaffirmer ce qui fait notre singularité associative, c'est cultiver notre capacité à agir avec sens. Renforcer notre gouvernance, c'est donner plus de place à l'intelligence collective, à l'ancrage territorial. C'est choisir de construire l'avenir en restant fidèles à nos valeurs.

La vision portée par l'association implique d'accorder une attention toute particulière à la vitalité de la gouvernance associative entendue comme l'ensemble des processus permettant de piloter au mieux les ressources de Linkiaa afin de lui permettre d'atteindre ses objectifs.

Pour nourrir une vision politique et construire un plaidoyer destiné à être entendu par les pouvoirs publics, Linkiaa poursuit ses efforts en matière de recrutement, d'intégration et de fidélisation de nouveaux administrateurs. Pour ce faire, Linkiaa s'adresse à la société civile afin de susciter et valoriser l'engagement citoyen. La capacité de l'association à valoriser l'impact social concret de ses actions auprès des enfants et personnes accompagnés permet de nourrir cette ambition.

Pour rassembler l'ensemble de ses acteurs bénévoles et professionnels, autour d'un projet fédérateur, l'association favorise l'interconnaissance entre ses différents pôles. Elle est attentive à la communication interne notamment sur les nouveaux projets pour permettre à chacune et chacun d'y prendre part. Associer les équipes à la réflexion et à la mise en œuvre des actions est un levier essentiel de réussite.



2 RÉPONDRE À L'ÉVOLUTION DES BESOINS PAR UN DÉVELOPPEMENT RAISONNÉ

Les besoins sociaux changent, les attentes des publics se transforment. Face à ces dynamiques, notre réponse ne peut être ni la course à la croissance, ni l'immobilisme. Nous faisons le choix d'un développement raisonné, cohérent avec nos finalités, nos capacités et les réalités des territoires. Un développement pensé, partagé et utile.

La persistance des besoins en protection de l'enfance implique d'interroger les activités existantes pour maintenir et sécuriser celles qui sont pertinentes et efficaces, en les faisant évoluer si besoin. L'association veille à préserver les équilibres indispensables à la continuité de ses activités historiques. Ces dernières bénéficient d'une importante reconnaissance à l'échelle départementale.

L'augmentation importante et continue des besoins implique d'interroger l'offre de services tout en veillant à sécuriser les activités existantes considérées comme essentielles.

C'est au croisement de ces deux principes de réalité et des valeurs adoptées par l'association que Linkiaa donne tout son sens à la notion de développement raisonné, entendu comme une opportunité d'optimiser son impact social. Ainsi, l'association se réserve la possibilité de développer des projets au-delà de ses prérogatives historiques dans le respect de son objet social.

L'association entend apporter son expertise dans le repérage et l'analyse de l'évolution des besoins, en s'appuyant sur l'implication des professionnels, l'écoute des bénéficiaires et avec l'appui de ressources extérieures en matière de recherche.

L'innovation et le renforcement de la coopération sont entendus comme des leviers pour accompagner ces évolutions. Les efforts engagés en ce sens ces dernières années ont démontré leur pertinence et doivent se poursuivre.

Le fonds de dotation « Ensemble, créateurs d'avenirs », créé par Linkiaa en 2019 est de toute évidence un atout supplémentaire pour éclairer cette trajectoire.

Enfin, consciente de sa responsabilité sociétale, l'association affirme sa volonté d'inscrire pleinement son action dans la transition écologique. Elle porte une attention particulière aux achats responsables, à l'alimentation durable, à la performance énergétique des bâtiments, aux mobilités douces et à la gestion des déchets. Ces engagements s'inscrivent dans une dynamique de verdissement progressif de nos gestes et de nos pratiques au quotidien.

3 ACCROITRE L'ATTRACTIVITÉ DES TALENTS EN LES FIDÉLISANT

Notre impact social dépend avant tout de l'engagement et du bien-être des professionnels qui portent nos actions. L'association agit pour répondre au manque d'attractivité qui touche tout le secteur des solidarités.

Pour ce faire, elle agit, dans le cadre de sa politique ressources humaines, pour améliorer la qualité de vie et les conditions de travail des professionnels.

Un baromètre social est réalisé tous les 3 ans pour mesurer et suivre dans le temps le bien-être des professionnels, leur satisfaction, leur engagement, leurs attentes et identifier des leviers d'amélioration.

Elle facilite l'accès à des parcours choisis en investissant dans la formation et le partage de savoirs.

Un soin particulier est apporté à l'accueil des nouveaux professionnels, pour favoriser leur intégration et assurer la continuité de l'accompagnement des enfants.

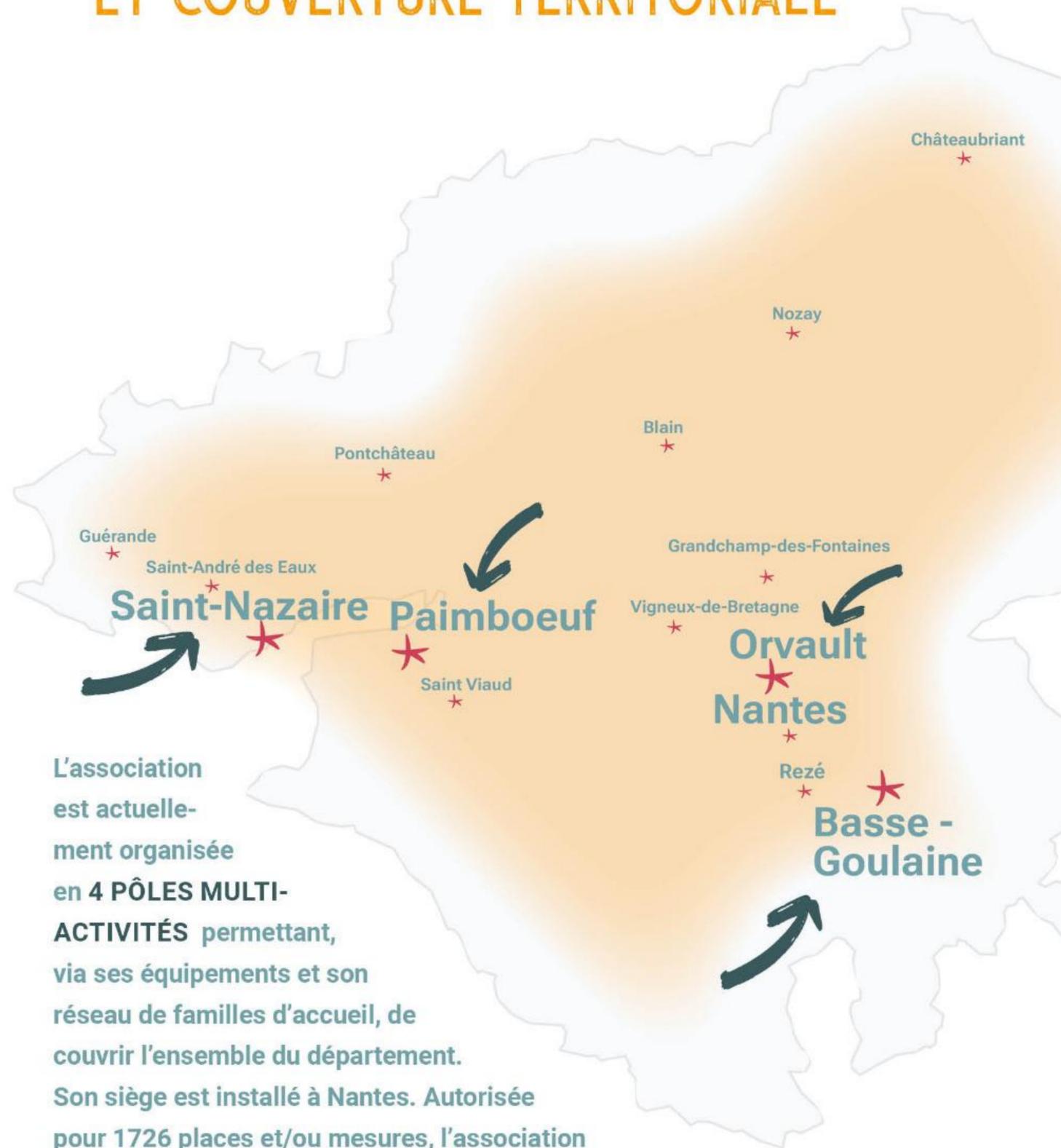
Linkiaa renforce ses liens avec les centres de formation en travail social, avec France Travail et se saisit de toutes les opportunités (salons et forums) pour faire connaître ses besoins en matière de recrutement. Membre fondateur d'une coopérative d'emploi régionale non lucrative regroupant plus de soixante coopérateurs au niveau régional, Linkiaa contribue à proposer des parcours professionnels diversifiés et évolutifs aux intérimaires qui la rejoignent en les fidélisant.

La première année de mise en œuvre du projet sera mise à contribution pour doter l'association d'un projet managérial permettant de nourrir une culture commune et partagée du management. L'association entend renforcer l'accompagnement des managers de proximité par des actions de formation ciblées.

Linkiaa affirme son engagement en faveur de l'inclusion et de la diversité, où priment l'égalité des chances et la prévention de toute forme de discrimination. Cet engagement se traduit notamment par des actions de sensibilisation et une attention particulière portée à la création d'un environnement de travail respectueux de chacune et chacun.

Par son engagement dans les instances de son organisation nationale employeur et autres fédérations, Linkiaa revendique une politique volontariste en direction de l'enfance en danger et en matière de reconnaissance du secteur des solidarités.

Organisation ET COUVERTURE TERRITORIALE



L'association est actuellement organisée en 4 PÔLES MULTI-ACTIVITÉS permettant, via ses équipements et son réseau de familles d'accueil, de couvrir l'ensemble du département. Son siège est installé à Nantes. Autorisée pour 1726 places et/ou mesures, l'association agit en direction des enfants, filles et garçons, de 0 à 21 ans dans un cadre qui peut être judiciaire ou administratif.

PÔLE ESTUAIRE

Direction du pôle :
PAIMBOEUF

Accueil familial
SIED / MEP*
Administration Ad hoc

Hébergements collectifs :

Cassiopée (0 - 13 ans)
Orion (4 - 13 ans)

Nantes

Cap familleS (Médiation
familiale)

Basse-Goulaine

Espace de rencontre + VPT*
Cap familleS

Saint-Nazaire

SAFIA (Service d'Accueil
Familial Inter'actif)
Cap familleS (espace de
rencontre + VPT* + Médiation
familiale)

Accueil de jour :

Des Act44 (Maison des
Activités + Ateliers de mobili-
sation)

PÔLE GRAND VAL

Direction du pôle :
ORVAULT

Accueil familial
SIED*

Hébergements collectifs :
Les Korrigans (6 - 13 ans)

Nantes

Hébergements collectifs :

Beauséjour (4 - 12 ans)
L'Arbre à Malice (3 - 8 ans)
Le Langevin (12 - 18 ans)
Le Logis (12 - 18 ans)

Hébergements individuels :

Dispositif Insertion Jeunes
(16 - 21 ans)
Link'Appart (16 - 21 ans)

Châteaubriant / Nozay

SIED

Vigneux-de-Bretagne

Hébergements collectifs :

micro-MECS La Paquelais

Grandchamp-des-Fontaines

Hébergements collectifs :

micro-MECS
La Pichonnière

PÔLE GRÉZILLIÈRES

Direction du pôle :
BASSE-GOULAIN

Accueil familial
Maison d'Accueil Parents
Enfants (MAPE)
Tiny house

Nantes

SIED

Structure de répit :

Respir'Action

Rezé

Hébergements collectifs :

Home du Genétais
(12 - 18 ans)

PÔLE LITTORAL

Direction du pôle :
SAINT-NAZAIRE

Accueil familial
SIED

Hébergements collectifs :

Avel Sterenn (13 - 21 ans)
Boieldieu (13 - 21 ans)
Zéphyr : dont 2 appartements
(13 - 21 ans)

Hébergements individuels :

Zéphyr Appartement

St André-des-Eaux

Hébergements collectifs :

micro-MECS

Pour tous les pôles - Accueil Familial : 0-21 ans / Aide à domicile (MEP) : 0-18 ans

***SIED** : Service d'Interventions Éducatives à Domicile

***MEP** : Mesure Éducative Personnalisée

***VPT** : Visite en présence d'un tiers



Répartition DES PLACES ET MESURES

Linkiaa est autorisée pour **1 726 places** ou mesures destinées à des garçons et des filles de 0 à 21 ans (Hors structures de répit).

RÉPARTITION GLOBALE DES PLACES (AVRIL 2025)



Accueil familial
(dont SAFIA)

285



Accueil Individuel

58



SAFIA

13



Maisons d'enfants

151



MEP

1219



Micro-MECS

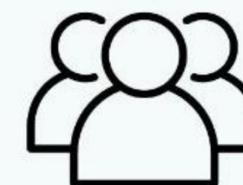
13

Chiffres CLÉS



Nombre de Pôles

4



Salariés

583



Heures de formation
annuelles

7525



Budget annuel 2025

42M€



Services

30



Enfants et jeunes majeurs
accompagnés par an

PRÈS DE **3000**

Notre FONDS DE DOTATION



Créé en 2019 et géré par 4 administrateurs, le fonds de dotation incarne une ambition forte de Linkiaa : offrir aux enfants, aux jeunes et aux familles accompagnées des perspectives nouvelles en soutenant des projets innovants à impact immédiat. Il témoigne de notre volonté d'aller au-delà des missions institutionnelles, en maximisant leur portée et en créant des opportunités là où elles sont attendues.

Avec plus de 100 projets soutenus et financés en cinq ans, ce fonds a dépassé ses promesses. Il fait de Linkiaa un acteur inspirant et moteur, capable de favoriser des initiatives porteuses de sens et d'encourager des actions qui contribuent à ouvrir de nouvelles possibilités pour les enfants et les familles accompagnées.

Pour amplifier cette dynamique et optimiser son impact social à l'échelle du territoire, Linkiaa s'appuie depuis 2025 sur un collectif engagé de professionnels et d'administrateurs – la promo ECA (Ensemble, Créateurs d'Avenir) – chargé de faire grandir ce levier essentiel (développement de projets innovants, recherche active de nouveaux mécènes, renforcement de la communication interne et externe, développement des collaborations entre services).



Retrouvez-nous



Votre don, Leur avenir



RÉPARTITION DE NOS SOUTIENS ET MÉCÈNES DEPUIS 2019



82 entreprises

13 associations

9 fondations

3 écoles



162 particuliers ayant fait un don depuis la création du fonds de dotation

Plus de 2400 enfants ayant bénéficié des projets du fonds de dotation depuis sa création





Un projet fruit de la PARTICIPATION DES PARTIES PRENANTES

Un projet fruit de la participation des parties prenantes, d'un travail collectif résultant de la volonté du Conseil d'administration de donner la parole au plus grand nombre : professionnels, administrateurs, partenaires, financeurs, bénéficiaires...

Un comité de pilotage, composé de onze personnes, a animé le processus d'élaboration du nouveau projet de janvier 2024 jusqu'à l'assemblée générale du 3 juin 2025. Un diagnostic externe a été réalisé via des entretiens avec nos principaux interlocuteurs et partenaires : Département, Agence Régionale de Santé, Caisse d'Allocations Familiales, autres partenaires financiers, partenaires du champ médico-social et sanitaire (pédopsychiatrie), organismes de formation en travail social, interlocuteurs de notre fonds de dotation « Ensemble, créateurs d'avenirs », etc...

La démarche a permis à une large représentation de professionnels volontaires de nourrir la réflexion (évaluation de l'existant et perspectives pour l'avenir) via des auditions collectives réalisées au sein de chaque pôle et du siège social.

La journée associative du 1er octobre 2024, articulée autour de trois ateliers thématiques a permis d'enrichir la réflexion et de définir les contours d'une trajectoire associative commune pour cinq ans.

Modalités de suivi ET ÉVALUATION

Le comité de pilotage mis en place dès l'origine de la démarche est maintenu sous la forme d'un comité de suivi tout au long de la période couverte par le nouveau projet associatif. Élargi à l'ensemble du comité de direction et ouvert à la participation de nouveaux membres, ce comité a pour mission principale de veiller à la bonne mise en œuvre des orientations associatives. Une attention particulière est portée aux retours de terrain, qui permettront notamment de définir des indicateurs de suivi pertinents.

Le rapport d'activité annuel et l'assemblée générale de l'association servent de supports à la présentation de points d'étape réguliers, nourris par les travaux du comité de suivi. Un administrateur membre de ce comité est désigné comme rapporteur.

Ce dernier est chargé du suivi et de l'évaluation du projet : cohérence, soutenabilité, état d'avancement, mais aussi collecte d'informations, analyse des impacts et propositions d'ajustement. Il préside le comité de suivi et produit un rapport annuel.

linkiaa
Ensemble, créateurs d'avenirs

CRÉDITS :

Conception Graphique, Mise en Page et Retouches Photos : Arnaud Caïla
(GRIS DESIGN GRAPHIC) ; Illustrations & Photos : Arnaud Caïla, Linkiaa,
(sources «freepik», «Envato», «Pexels»)